



# 10<sup>th</sup> Interdisciplinary Congress of Academic Corps

## Booklets



RENIECYT - LATINDEX - Research Gate - DULCINEA - CLASE - Sudoc - HISPANA - SHERPA UNIVERSIA - Google Scholar DOI - REDIB - Mendeley - DIALNET - ROAD - ORCID - VJLEX

### Title: Optimization in the Warehouse Area Using the 5S Methodology

Authors: VENEGAS-ARISTA, Jocelyn Isabel, RENDÓN-MALDONADO, Marcos Felipe and TORRES-CRUZ, Hector

Editorial label RINOE: 607-8695

VCICA Control Number: 2023-01

VCICA Classification (2023): 010923-0001

Pages: 12

RNA: 03-2010-032610115700-14

#### RINOE - Mexico

Park Pedregal Business. 3580-  
Adolfo Ruiz Cortines Boulevard –  
CP.01900. San Jerónimo Aculco-  
Álvaro Obregón, Mexico City  
Skype: RINOE-México S.C.  
Phone: +52 1 55 1260 0355  
E-mail: [contact@rinoe.org](mailto:contact@rinoe.org)  
Facebook: RINOE-México S. C.  
Twitter: [@Rinoe\\_México](https://twitter.com/Rinoe_México)

[www.rinoe.org](http://www.rinoe.org)

#### Holdings

Mexico	Peru
Bolivia	Taiwan
Cameroon	Western
Spain	Sahara

# Introducción

La metodología 5s es importante porque contribuye a mejorar la eficiencia y la productividad en el lugar de trabajo al promover la organización, la limpieza y la estandarización. Además, también puede ayudar a mejorar la seguridad en el lugar de trabajo y reducir los tiempos de producción. (Hirano, H. 1995)

Las 5S son la base metodológica del lean manufacturing, siendo la herramienta de inicio para el conjunto de herramientas del lean: TPM, SMED, OEE, Kaizen, Kamba.

# Metodología

El nombre de la metodología de las 5S, proviene de los términos japonés de los cinco elementos básicos del sistema:

## 1a S – Clasificación (Seiri)

Consiste en identificar y clasificar los materiales indispensables para la ejecución del proceso. El resto, se considerará material innecesario y por lo tanto se eliminará o separará.

## 2a S – Organización (Seiton)

En segundo lugar, se procede a ordenar los materiales indispensables, facilitando las tareas de encontrar, usar y reponer estos útiles.

Con ello se consigue eliminar tiempos no productivos asociados a la búsqueda de materiales y desplazamientos innecesarios.

## 3a S – Limpieza (Seiso)

Es indispensable localizar y eliminar la suciedad del puesto de trabajo, así como su correcto mantenimiento.

## 4a S – Estandarizar (Seiketsu)

El proceso de estandarizar trata de distinguir fácilmente una situación “normal” de una “anormal”, es decir, el personal debe ser capaz de discernir cuando las tres eses anteriores se están aplicando correctamente y cuando no.

## 5a S – Seguir mejorando (Shitsuke)

Las 5S no tienen un fin definido. Es un ciclo que se repite continuamente y en el que se debe disponer de una disciplina para mantener un puesto de trabajo ordenado y limpio.

El éxito en la implantación de las 5S, genera un espacio de trabajo mucho más agradable, se reducen stocks, accidentes y se aumenta la productividad y satisfacción del personal de la empresa.

# Resultados

- ✓ Un resultado que más impacta a la organización Construcciones Industriales Torres S.A. de C.V. Fue la optimización del área de almacén, dado que se rediseñó el layout de ubicación y tránsito de los materiales, debido al dinamismo de la empresa. Con ello se elevó la productividad en las operaciones de suministros y herramientas para todos los procesos que se desarrollan en el giro de la misma.
- ✓ La reducción del tiempo ocioso o en espera para localizar las herramientas necesarias al momento de realizar cualquier tipo de trabajo.
- ✓ Mayor aprovechamiento de los espacios dentro del almacén de la empresa. Fácil localización de los materiales y las herramientas de acuerdo con los procesos de gestión.

# Conclusiones

Se logró la implementación del método de las 5s, con esto mejoramos las condiciones de trabajo, la seguridad, clima laboral, la motivación personal y una eficiencia y en consecuencia la calidad.

Se asignaron responsabilidades, compromisos y deberes a todos los miembros del área del almacén, se capacitó a los integrantes del almacén sobre cómo mantener la metodología de las 5s como un proceso de mejora continua para la organización construcciones Torres S.a de C.V fue un gran logro haber desarrollado e implementado esta herramienta en el area del almacen ya que se obtuvieron grandes resultados y con ello mitigar las pérdidas de tiempo y tener un mejor ambiente de trabajo.

# Agradecimientos

Se agradece a la empresa Construcciones Industriales Torres S.A de C.V., por brindar sus instalaciones para poder llevar a cabo el desarrollo de este proyecto.

# Video

[https://drive.google.com/file/d/12EvSeQCaR3sVaKtg-uGMV\\_phg1qy5qAs/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/12EvSeQCaR3sVaKtg-uGMV_phg1qy5qAs/view?usp=sharing)



© RINOE-Mexico

No part of this document covered by the Federal Copyright Law may be reproduced, transmitted or used in any form or medium, whether graphic, electronic or mechanical, including but not limited to the following: Citations in articles and comments Bibliographical, compilation of radio or electronic journalistic data. For the effects of articles 13, 162,163 fraction I, 164 fraction I, 168, 169,209 fraction III and other relative of the Federal Law of Copyright. Violations: Be forced to prosecute under Mexican copyright law. The use of general descriptive names, registered names, trademarks, in this publication do not imply, uniformly in the absence of a specific statement, that such names are exempt from the relevant protector in laws and regulations of Mexico and therefore free for General use of the international scientific community. VCICA is part of the media of RINOE-Mexico., E: 94-443.F: 008- ([www.rinoe.org/booklets](http://www.rinoe.org/booklets))